

Finances durables aux HCL

Sanitaire

Date de publication : 17 mai 2023

Généralités

Objectif :

- Mettre au service du développement durable de l'institution les outils de la finance durable.
- Renforcer le système de management par la qualité de la politique RSE via l'audit de la performance et l'identification des leviers d'amélioration continue de nos résultats.

Depuis plusieurs années, les Hospices Civils de Lyon (HCL) démontrent un engagement fort dans le champ de la responsabilité sociétale et environnementale. Cette ambition globale, intégrée dans le projet d'établissement « Pulsations 2023 », engage l'institution sur la voie de l'exemplarité en matière de développement durable et de transition écologique. En décembre 2021, les HCL ont, pour la 1ère fois souscrit un prêt à impact. Ce prêt est le premier dans le secteur de la santé pour la banque et constitue une première en France pour un hôpital public. Ce prêt de 10 M€ sur 20 ans, conclu avec Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, intègre des critères dits "ESG" (environnement, social et gouvernance) sur lesquels les HCL s'engagent à progresser dans la durée. En effet, le dispositif « PACT » prévoit que l'emprunteur peut bénéficier d'une bonification sur les frais financiers, s'il améliore ses performances ESG suivant des critères prédéterminés. Pour cela, une fois par an durant 5 ans les HCL se soumettront à une évaluation de critères environnementaux, sociaux et de gouvernance menée par l'agence de notation extrafinancière EthiFinance. Cette démarche s'inscrit donc à la fois dans le cadre de la stratégie RSE 360° des HCL mais aussi dans l'objectif de mobilisation des outils de la finance durable au service du financement de ces actions pour créer de la valeur ajoutée partagée extra-financière.

Etapes de mise en oeuvre

1. Dans un 1er temps les étapes sont similaires à la signature d'un emprunt "standard" :
• Ouverture de la campagne de financement : consultation d'emprunt avec critères « classiques » + ajout d'une mention RSE
• Etude des offres bancaires reçues
• Signature d'un prêt
• Puis, l'établissement accède à un questionnaire en ligne qui permettra l'évaluation des critères renseignés par Ethi Finance.
2. La livraison du rapport final fait l'objet d'une restitution par Ethi Finance en présence de la banque.
3. Les résultats et notamment les axes d'amélioration soulignés par Ethi Finance ont été présentés aux directions concernées en interne pour prise de conscience
de l'importance des critères ESG et évolutions avant la prochaine évaluation.

Essaimage

Les principaux leviers

• Intégrer la notion de RSE à la consultation d'emprunt adressée aux établissements bancaires,
• Solliciter et mobiliser les ressources pertinentes pour répondre au questionnaire,
• Partager les résultats pour permettre l'évolution.

Les principaux freins

• La collecte des données car elle nécessite des réponses émanant de différents services (RH, affaires techniques, logistique, instances, ...).

Perspectives

Fort des bons résultats obtenus grâce à ce 1er emprunt sur critères ESG, nous en avons signé un second cet été et comptons renouveler l'opération régulièrement.

Contact

Une question ? Besoin d'informations ? Contacter l'établissement :

julie.marconnet@chu-lyon.fr

L'établissement

Date de mise en œuvre : 1 septembre 2021

Durée du projet : 5 mois

Hospices Civils de Lyon 69002

Type de structure : Sanitaire / Public

Obligation réglementaire : Non

Déclenchement
Volonté du DAF d'intégrer la RSE au cœur de la politique de financement de l'institution.

La mise en oeuvre

Facilité de mise en oeuvre

8/10

Remplace une pratique existante

Les impacts

Sur l'environnement : Non évalué

Sur les professionnels : Non évalué

Sur les usagers : Non évalué

Sur l'organisation : Impacts positifs

La bonification du taux génère une économie sur les frais financiers qui sera réinvestie sur des projets de responsabilité sociétale et environnementale des HCL dans le cadre de l'appel à projets interne RSE.

Sur le médico-économique : Non évalué

Les ressources

Temps

A considérer

Personnel (équipe projet, déploiement...)

Peu

Des compétences en interne

A considérer

Des compétences externes (prestations externes)

Les compétences externes sont comprises dans le produit financier proposé (cabinet EthiFinance dans ce cas).

Peu

Des équipements, du matériel

Peu

Des financements (internes et externes)

Aucun financement, aucun équipement nécessaires.

Peu

Parties prenantes associées

- [x] Direction
- [x] Administration
- [x] Services techniques
- [ ] Professionnels
- [ ] Bénéficiaires
- [ ] Tutelles

Conditions de succès

Projet inscrit dans la politique de l'établissement