

Optimiser les flux et réduire son impact environnemental avec Cap Logistique

Sanitaire

Date de publication : 5 octobre 2023

Généralités

Objectif :

- Réduire l'impact environnemental de la logistique de livraison à la source, au niveau des commandes.
- Optimiser l'organisation des approvisionnements au sein des PUI.

Cap Logistique, une initiative de Janssen, permet d'optimiser les flux logistiques hospitaliers pour réduire l'empreinte carbone. Elle permet aux établissements de mesurer leur impact carbone grâce à des indicateurs spécialement conçus.

• Rationalisation des commandes et du colisage : regrouper les commandes d'un même hôpital et privilégier les colis standards, pour réduire les déchets et le nombre de commandes.
• Partage des gains : mise en place d'un système de partage des économies réalisées avec les hôpitaux, pour favoriser une collaboration mutuellement bénéfique.
• Plateforme logistique centralisée.

L'objectif ? Accompagner les établissements pour identifier les optimisations envisageables en termes de commandes (groupement de commandes, recours au colisage standard) afin de limiter l'impact environnemental de la logistique de livraison aux centres hospitaliers.

Moins de commandes, moins de cartons de détail, cela veut dire moins de camions sur les routes, moins de déchets à retraiter, et moins de difficultés lors des livraisons de produits Janssen.

Etapes de mise en oeuvre

• Le responsable grand compte Janssen procède à une analyse rétrospective sur 12 mois de la façon dont l'établissement passe commande pour l'ensemble des produits de notre portefeuille.
• Cette analyse et les premières pistes d'optimisations sont ensuite discutés avec le pharmacien hospitalier en charge du sujet des approvisionnement et/ou de la logistique et un cadencier de commande optimisé est coconstruit.
• Les impacts économiques et environnementaux sont modélisés sur la base d'indicateurs très simples.
• Un contrat est également proposé au client pour valoriser sa démarche en lui proposant de partager les économies réalisées par Janssen grâce à ces optimisations à l'issue de l'année à venir.
• Régulièrement, un bilan est réalisé avec le centre pour suivre l'avancement de l'optimisation et l'atteinte des objectifs fixés ensemble.

Essaimage

Les principaux leviers

• Accès aux données de commandes.
• Volonté de se diriger vers des politiques d'approvisionnement pro-active et non subies.

Les principaux freins

• Discipline nouvelle à instaurer dans les centres.
• Coordination entre les différents acteurs de la commande.
• Capacités de stockage.

L'établissement

Date de mise en œuvre : 1 janvier 2013

Durée du projet : 0 mois

Janssen-Cilag 92130

Type de structure : Sanitaire / Privé à but lucratif

Obligation réglementaire : Non

Déclenchement
Le constat que certains hôpitaux pouvaient passer jusqu'à 40 commandes isolées par mois dans le contexte suivant le programme PHARE visant à une optimisation globale des pratiques d'achats hospitaliers.

La mise en oeuvre

Facilité de mise en oeuvre

8/10

Remplace une pratique existante

Les ressources

Temps

A considérer

Personnel (équipe projet, déploiement...)

Peu

Des compétences en interne

Peu

Des compétences externes (prestations externes)

Support des laboratoires dans la démarche pour fournir les éléments diagnostic

A considérer

Des équipements, du matériel

Peu

Des financements (internes et externes)

Peu

Parties prenantes associées

- Direction
- Administration
- Services techniques
- Professionnels
- Bénéficiaires
- Tutelles

Conditions de succès

Projet inscrit dans la politique de l'établissement

Les impacts

Sur l'environnement : Impacts positifs

Réduction des livraisons

Sur les professionnels : Impacts positifs

• Optimisation de la logistique d'appro-commande.
• Réduction des temps dédiés à la réception des commandes.

Sur les usagers : Non applicable

Sur l'organisation : Impacts positifs

Optimisation de l'organisation des approvisionnements au sein des PUI

Sur le médico-économique : Non applicable