

Transition énergétique de la flotte de véhicules professionnels

Sanitaire et Médico-social

Date de publication : 25 septembre 2024

Généralités

Objectif :

Face à l'urgence climatique et à la pollution de l'air généré par les particules fines, le CHU de Montpellier recherche activement des solutions pour réduire les impacts environnementaux et sanitaires des déplacements de sa flotte. A ce jour, il possède 245 véhicules motorisés dont :
- 13% en pool
- 87% attribués à des services.

Mise en place d'une stratégie de transition énergétique de la flotte au travers de 3 axes principaux :
1. Investissement dans des véhicules à faibles émissions
2. Sensibilisation des agents et formations à l'éco-conduite
3. Remplacement de certains véhicules par des vélos ou triporteurs électriques en fonction des usages

Etapes de mise en oeuvre

1. Analyse de la flotte (usage des véhicules, carburant consommé, distances parcourues) et arbitrages dans le cadre du renouvellement des véhicules pour proposer des véhicules plus adaptés aux usages et à faibles émissions.
2. Formalisation d'un plan d'investissement pour l'acquisition de nouveaux véhicules électriques (VP et VUL) notamment pour des trajets en zones urbaines avec des distances quotidiennes parcourues inférieures à 150km (intégré au PPI), remontée des besoins en prises Green'up auprès de la Direction des Travaux. Parmi les 245 véhicules motorisés, 23 sont des VP 100% électriques, 3 sont des scooters 3 roues 100% électriques et 6 sont des VP hybrides.
3. Tests de motorisation électrique pour des véhicules spécifiques, aménagement d'un SMUR 100% électrique pour transporter l'équipe médicale dans le cadre de ses missions d'URGENCE, marque VW modèle Id BUZZ aménagé pour ranger et transporter le matériel médical, carrosserie peinte en jaune pour une meilleure visibilité
4. Intégration de formations à l'éco-conduite (en situation réelle de travail) dans le catalogue de formation, formation progressive des chauffeurs de l'équipe Transport. En 6 mois, 57 coursiers de l'équipe Transport ont été formés à l'éco-conduite.
5. Identification de courts trajets qui peuvent être réalisés par des véhicules légers ou non motorisés, échanges avec les usagers pour expliquer les avantages de ces véhicules (gain de temps par rapport au trafic et au stationnement). En parallèle des véhicules motorisés, nous possédons également 50 vélos classiques et 64 vélos à assistance électrique (dont 1 VAE cargo pour la HAD néonatale).

Perspectives :
- audit en cours des usages de 50 véhicules pour rationaliser l'usage de la flotte et notamment optimiser le fonctionnement du pool, via le marché UniHA M_2046 "Prestations d'audit et d'accompagnement à la mise en place d'une mobilité durable"
- pour le moment, les vélos sont attribués à des services. Un pool de vélos va être créé pour mutualiser leur usage.
- formation prise en main vélo cargo à planifier avec les soignants HAD qui réalisent les tournées en centre-ville.

Essaimage

Les principaux leviers

- Évoluer en zone urbaine : les établissements auront de plus grandes facilitées à reproduire ce projet (plus propice au développement du vélo et soumis aux ZFE)
- Disposer d'un fort engagement du service transports et du gestionnaire de flotte

Les principaux freins

- Appréhension des conducteurs sur l'autonomie des véhicules électriques : cibler des activités pertinentes pour l'usage de l'électrique (trajets courts et urbains), réaliser des tests avec les usagers, prendre en compte les retours des usagers avant l'achat d'un nouveau type de véhicule, et si

- S'appuyer sur des usagers de véhicules intéressés et déjà convertis aux véhicules électriques ou au vélo à titre personnel
- Disposer d'un engagement institutionnel de la Direction : inscription dans le Projet d'Établissement

possible prévoir des formations à la prise en main du véhicule (idem pour le passage au vélo cargo)
- Coût et consommation élevés des bornes de recharge rapide : utilisation de prises green'up à recharge lente pour recharges nocturnes
- Budget à anticiper et planifier

Témoignages

> *"C'est un projet enthousiasmant et fédérateur qui valorise les équipes Transport. Mais c'est également un projet gagnant-gagnant conforme aux ambitions de l'établissement aussi bien en matière environnementale qu'économique."*
>
> **Christel Laurent Cuenca, Responsable Transports**

Contact

Une question ? Besoin d'informations ? Contacter l'établissement :

developpementdurable@chu-montpellier.fr

L'établissement

Date de mise en œuvre : 3 janvier 2020

Durée du projet : 96 mois

CHU de Montpellier 34295

Type de structure : Sanitaire et Médico-social / Public

Obligation réglementaire : Oui

- Plan d'actions Bilan Carbone
- PDME
- Zone à Faibles Emissions locale

Déclenchement
En 2022, dans le cadre de la mise à jour du Plan de Mobilité Employeur, une réflexion a été lancée sur les déplacements de la flotte, cette réflexion s'est poursuivie notamment pour répondre aux échéances de la ZFE Montpelliéraine, aux ambitions de la Stratégie Bas Carbone du CHU ainsi qu'aux objectifs de rationalisation.

Les ressources

Temps

Un peu de sensibilisation et de formation pour les usagers, temps significatif de sourcing et de tests pour le gestionnaire de la flotte.

A considérer

Personnel (équipe projet, déploiement...)

Pas de personnel supplémentaire

Peu

Des compétences en interne

- Nécessité de monter en compétence pour l'entretien des nouveaux véhicules - Formation certifiante des mécaniciens à l'entretien des véhicules électriques

A considérer

Des compétences externes (prestations externes)

Principalement pour développer des nouveaux véhicules électriques de type SMUR, les fournisseurs de véhicules sont partie-prenantes dans l'évolution technique des offres (prêts de véhicules, etc.)

A considérer

La mise en oeuvre

Facilité de mise en oeuvre

7/10

Remplace une pratique existante

Les impacts

Sur l'environnement : Impacts positifs

Diminution des consommations de carburant et stabilisation de la taille de la flotte malgré la croissance d'activité

Sur les professionnels : Impacts positifs

Objectif fédérateur et challengeant pour les chauffeurs et coursiers, diminution de la sinistralité

Sur les usagers : Impacts positifs

Baisse des émissions de gaz à effet de serre

Sur l'organisation : Impacts positifs

Le vélo permet de gagner du temps sur les trajets urbains (activité psychiatrique et HAD)

Sur le médico-économique : Impacts positifs

-8% de carburant consommé, diminution de la sinistralité et de son impact financier (réparations, assurance)

Des équipements, du matériel

Véhicules innovants et bornes

Beaucoup

Des financements (internes et externes)

Surcoût d'un véhicule électrique : +50%

Beaucoup

Parties prenantes associées

- [x] Direction
- [x] Administration
- [x] Services techniques
- [x] Professionnels
- [ ] Bénéficiaires
- [ ] Tutelles

Conditions de succès

Projet inscrit dans la politique de l'établissement

Défi majeur du projet d'établissement du CHU : Se transformer vers l'hôpital bas carbone