

Création du poste de Coordinateur IA

Sanitaire

Date de publication : 15 juin 2026

Généralités

Objectif :

Structurer, formaliser et piloter une feuille de route IA pluriannuelle, coconstruite avec un comité de pilotage, afin de déployer des usages IA maîtrisés, utiles et sécurisés au sein du CHU.

Création d'un poste de coordinateur IA, rattaché au service informatique, en collaboration étroite avec les services Stratégie et Recherche & Innovation.
Le coordinateur IA anime la gouvernance IA, coordonne les projets, structure la stratégie IA de l'établissement, assure le lien avec les partenaires internes et externes, et accompagne la mise en œuvre opérationnelle des usages IA.

Etapes de mise en oeuvre

- Décision stratégique portée par la Direction générale
- Financement du poste par l'ARS
- Recrutement rapide d'un profil expérimenté
- Organisation d'ateliers métiers pour recueillir les besoins
- Construction et rédaction de la feuille de route IA
- Validation de la feuille de route en comité de pilotage

Essaimage

Les principaux leviers

- Sponsor fort de la Direction générale
- Mise en place d'un comité de pilotage IA décisionnaire
- Rattachement à la DSI
- Financement pluriannuel du poste (4 ans)

Les principaux freins

- Disponibilité limitée des professionnels pour la réalisation des actions de la feuille de route
- Connaissance nécessaire du fonctionnement hospitalier
- Contraintes financières liées au difficultés à trouver un ROI
- Besoin de ressources internes capables de concrétiser les projets (développeurs, intégrateurs, chefs de projet)

Témoignages

> *La mission première du coordinateur IA est de structurer la stratégie, animer les acteurs et coordonner la mise en œuvre des projets IA à l'échelle de l'établissement.*
>
> **Alexis STEINER, Coordinateur IA**

Contact

Une question ? Besoin d'informations ? Contacter l'établissement :

A.STEINER@chru-nancy.fr

L'établissement

Date de mise en œuvre : 1 septembre 2025

Durée du projet : 4 mois

CHU de Lorraine (Nancy) 54

Type de structure : Sanitaire / Public

Obligation réglementaire : Oui

Appui à la DPO et le RSSI sur le volet RGPD IA act des projets IA. Rédaction des Chartes IA et IA Générative. Participation au instances qualités dans le cadre de la certification HAS

Déclenchement
- Appétence forte et portage de la Direction générale - Volonté de limiter le développement du Shadow AI lié à l'IA générative - Nécessité de déployer des solutions IA institutionnelles et encadrées - Obtention d'un financement ARS pour la création du poste

La mise en oeuvre

Facilité de mise en oeuvre

6/10

Remplace une pratique existante

Les ressources

Temps

Coordination transversale, animation, pilotage

Beaucoup

Personnel (équipe projet, déploiement...)

Forte implication des équipes métiers

Beaucoup

Des compétences en interne

SI, data, métiers, pilotage

Beaucoup

Des compétences externes (prestations externes)

Ecoles, éditeurs, AMO, prestataires conseil

Beaucoup

Des équipements, du matériel

EDS, data center mutualisé, GPU, environnements de dev

Beaucoup

Des financements (internes et externes)

Financement ARS sur 4 ans pour le poste. La plupart des projets financé par les levier de financement tiers

Beaucoup

Parties prenantes associées

- [x] Direction
- [ ] Administration
- [x] Services techniques
- [x] Professionnels
- [x] Bénéficiaires
- [x] Tutelles
- [x] Autres : Responsable recherche, DPO

Conditions de succès

Projet inscrit dans la politique de l'établissement

Les impacts

Sur l'environnement : Non évaluable

Déploiement de capacités de calcul (GPU, data center) mais Intégration d'un volet de responsabilité sociale et environnementale dans la stratégie, notamment via les chartes de bon usage, même si les actions restent encore peu opérationnelles.

Sur les professionnels : Impacts positifs

Clarification du cadre d'usage, Formation et sensibilisations à l'IA

Sur les usagers : Non applicable

Sur l'organisation : Impacts positifs

Structuration de la gouvernance IA

Sur le médico-économique : Impacts positifs

Réalisation systématique d'études micro-économiques et Analyse du ROI pour chaque solution, même si celuici reste parfois difficile à quantifier (notamment pour l'IA générative)